



Ministerio de Salud –Ciudad de Bs As

Proyecto “Complejo Hospitalario Sur”



Agenda “Complejo Hospitalario Sur”

- Consideraciones generales
- Propuesta de implantación
- Programa médico
- Modelo de gestión
- Financiamiento
- Cronograma tentativo



Consideraciones generales



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

- Hospital General de Agudos (Adultos) de alta complejidad que integra 5 Hospitales y el Instituto de Trasplantes de la CABA
- Orientación para procesos y áreas específicas de los pacientes oncológicos, infectológicos, respiratorios, gastroenterológicos y el IREP
- Contiene los Institutos de Salud la CABA
 - las enfermedades oncológicas, infectológicas, gastroenterológicas, respiratorias
 - Buenos Aires Trasplante
 - Banco de Drogas Oncológicas de la CABA

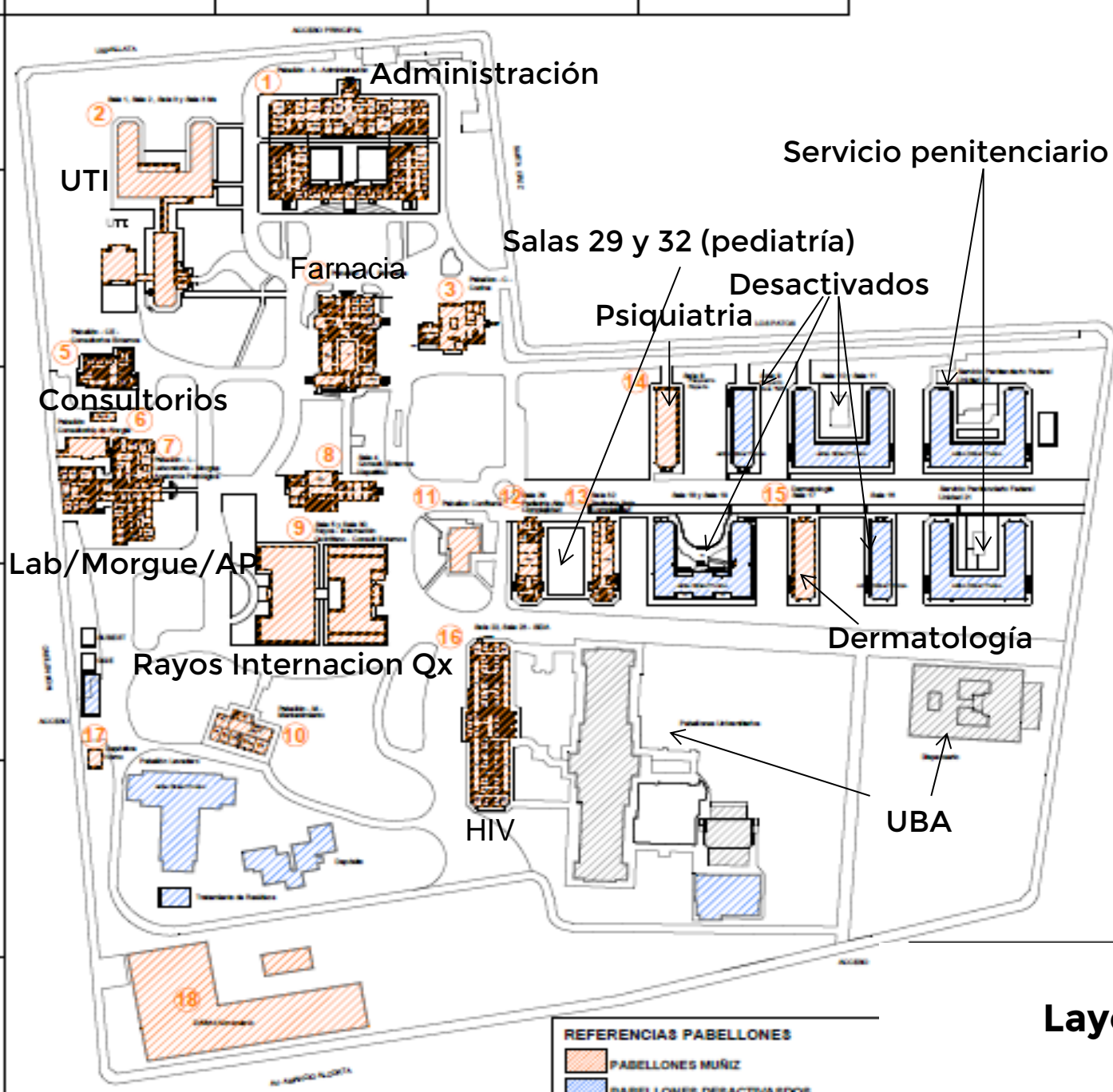


- **Demoler los pabellones del Muñiz de servicios centrales como laboratorio, farmacia, ambulatorio, etc.**
- **Cuando el proyecto esté definido en mayor detalle se trabajará la integración de los RRHH previos y posteriores**
- **Se estiman:**
 - **50.000 mts² constructivos nuevos**
 - **10.000 mts² de remodelación y mejoras**



Camas

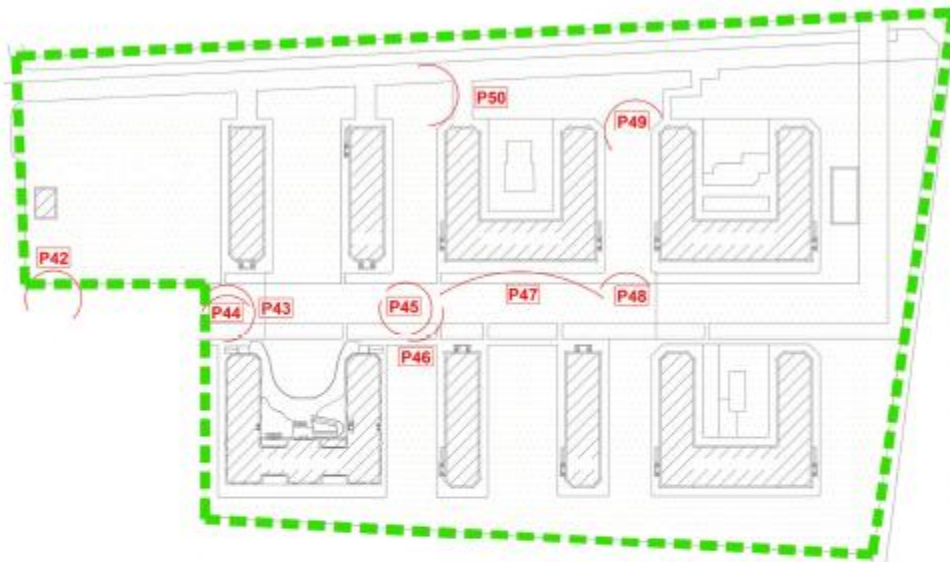
- **Htal Muñiz luego de la implantación: 150**
 - Se anulan 200
- **Se construyen un total de 350:**
 - 250 camas generales + 100 críticas
- **Finalmente: hospital de 500 camas**
 - 100 críticas
 - 50 crónicos
 - 350 generales



REFERENCIAS PABELLONES MUÑIZ	
MUÑIZ SUP. CUBIERTA OPERATIVA	28.916 m2
MUÑIZ SUP. TERRENO	87.700 m2
MUÑIZ SUP. LIBRE DE TERRENO	17.468 m2
1 PABELLÓN A Administración	4060 m2
2 PABELLÓN SALA 1,2,3 Y 3 BIS Unidad de Terapia Intensiva	1900 m2
3 PABELLÓN C Cocina	690 m2
4 PABELLÓN F Farmacia	3480 m2
5 PABELLÓN G.E Consultorios Externos	860 m2
6 PABELLÓN CONSULTORIOS ALERGIJA Consultorios Externos Alergia	227 m2
7 PABELLÓN L Laboratorio - Morgue Anatomía Patológica	3311 m2
8 PABELLÓN SALA 4 Consultorios Externos Hepatitis	1300 m2
9 PABELLÓN SALA 5 Y SALA 30 Rayos - Internación - Quirófano Consultorios Externos	6213 m2
10 PABELLÓN M Mantenimiento	600 m2
11 PABELLÓN CONFITERIA	206 m2
12 PABELLÓN SALA 29 Pediatría - Internación Alta Complejidad	384 m2
13 PABELLÓN SALA 32 Pediatría - Internación Baja Complejidad	422 m2
14 PABELLÓN SALA 9 Psiquiatría - Ropería	300 m2
15 PABELLÓN SALA 17 Dermatología	600 m2
16 PABELLÓN SALA 22, SALA 23 Sala	2774 m2
17 PABELLÓN DEPÓSITO Residuos	50 m2
18 EDIFICIO MONASTERIO	3900 m2

REFERENCIAS PABELLONES	
	PABELLONES MUÑIZ
	PABELLONES DESACTIVADOS
	PABELLONES AJENOS (UBA / PENITENCIAL)

Layout actual Htal Muñiz



P 42



P 43



P 44



P 45



Relevamiento 2017



P17



P17



P18

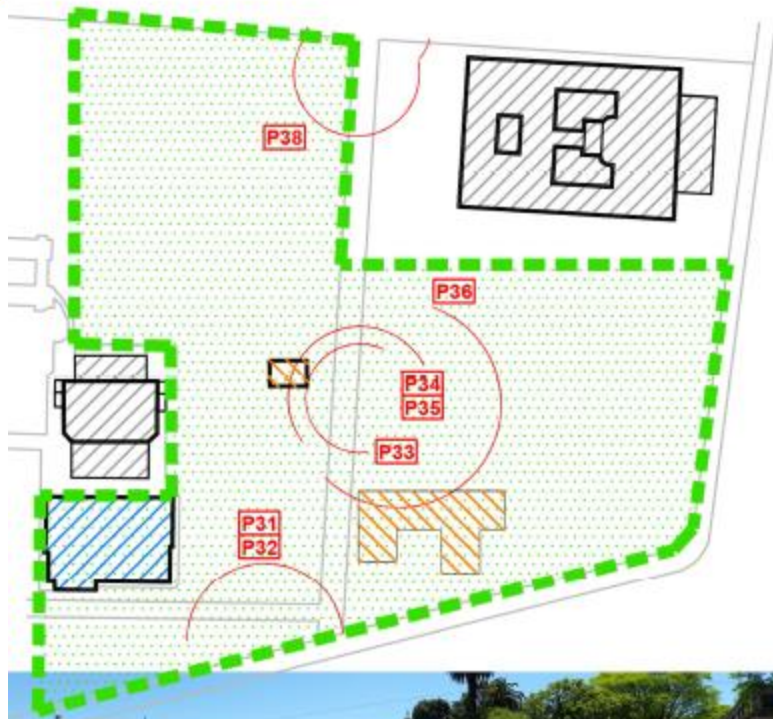


P19

gob ^{BA} GOBIERNO DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES		DGRFisS Dirección General de Recursos Físicos en Salud	
HOSPITAL FRANCISCO MUÑIZ - RELEVAMIENTO 2017			
RELEVAMIENTO 2017		MU20	
FOTOS SECTOR B			
Escala: s/ escala		 MINISTERIO DE SALUD OCBA	
Proyecto: DGRFisS			
Director General: Ing. LUIS DEMPUJAN			
Fecha: 14/11/17			
<small>BOGAS Y ENTORNOS Y MEDIOS SE VISTEN EN OCRM</small>			



Relevamiento 2017



P 31



P 32



P 33



P 34



P 35

gobBA GOBIERNO DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES		DGRFisS Dirección General de Recursos Físicos en Salud	
HOSPITAL FRANCISCO MUÑIZ - RELEVAMIENTO 2017			
	RELEVAMIENTO 2017		MU21
	FOTOS SECTOR C		
	Escala: a/ escala		
	Proyecto: DGRFisS		
	Director General: Ing. LUIS DEMERJIAN		
Fecha: 14/11/17		MINISTERIO DE SALUD GCBA	
<small>TODAS LAS CANTIDADES Y MEDIDAS DE VERIFICAN EN OBRA.</small>			

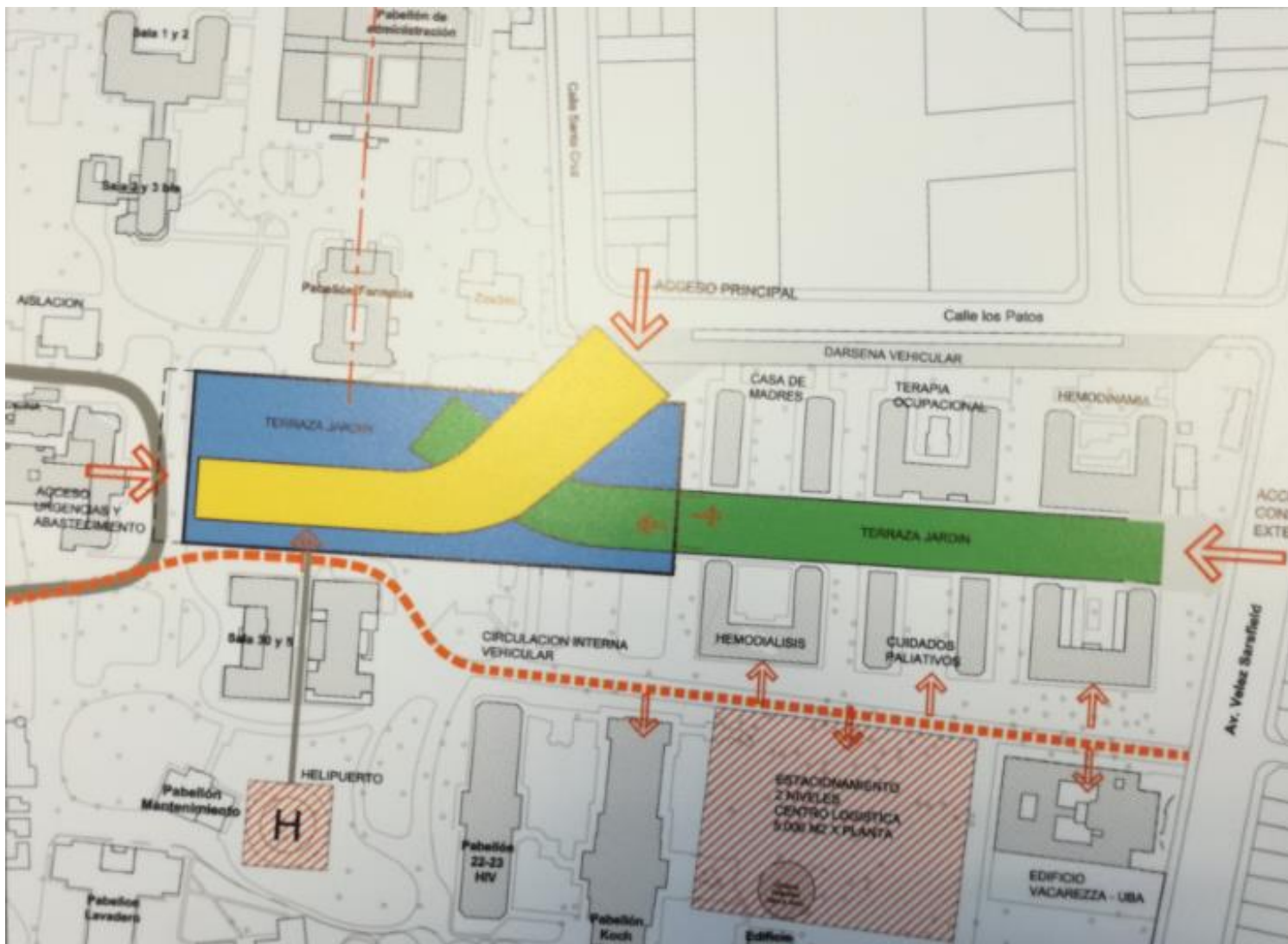
Gestión



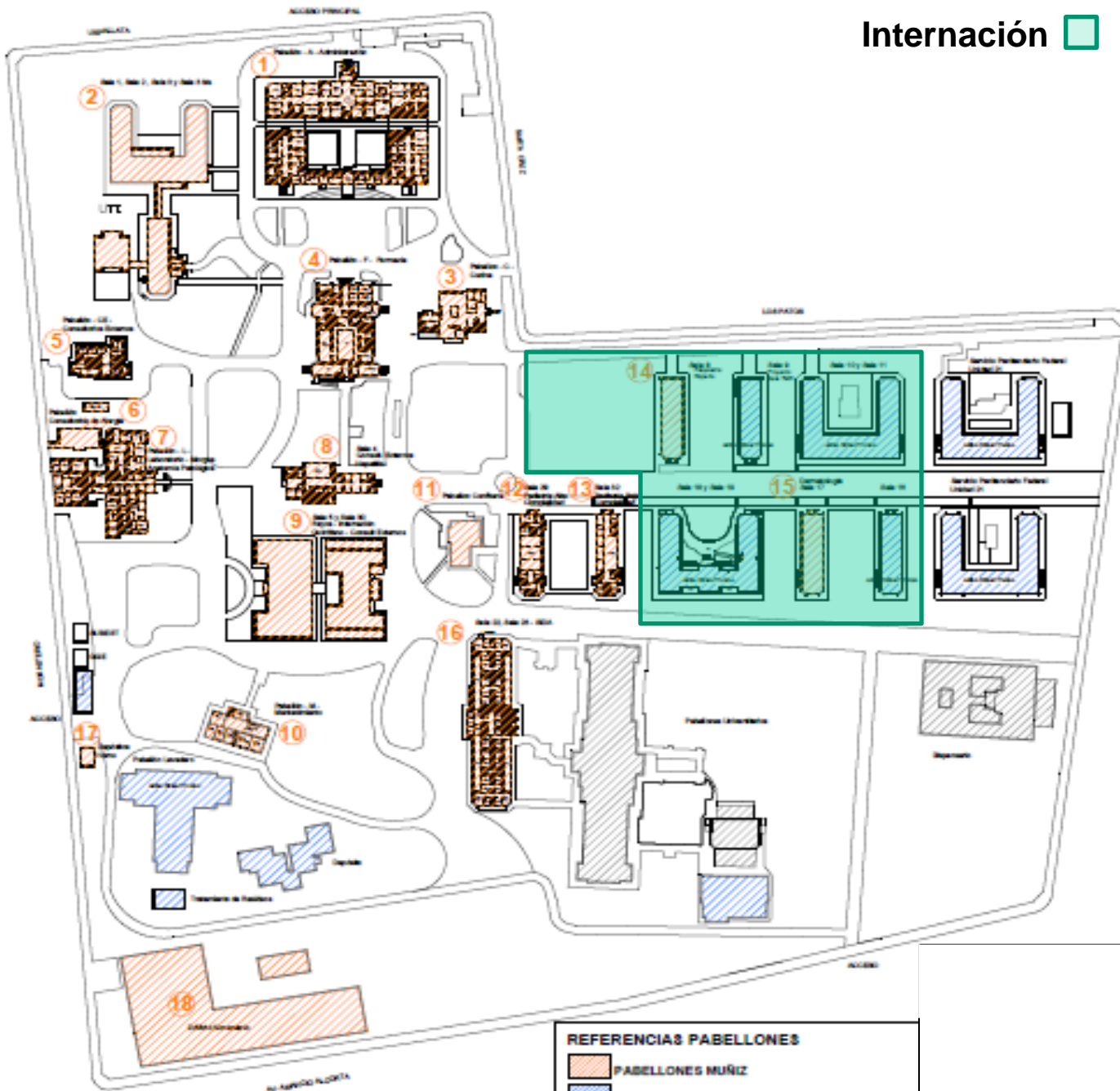
Propuesta de implantación general



Proyecto anterior (AFS)

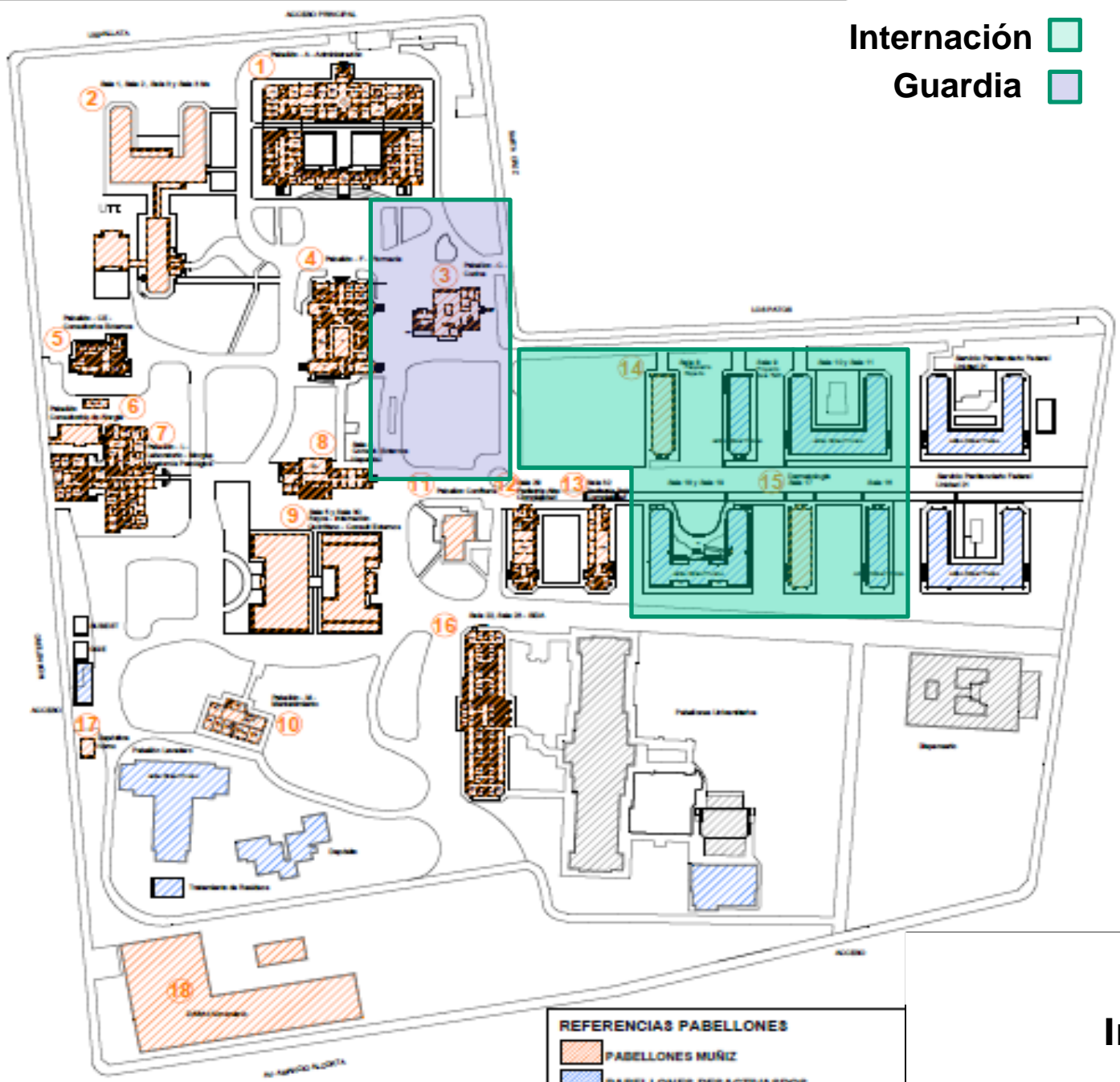


Internación ■



Implantación

Internación ■
 Guardia ■

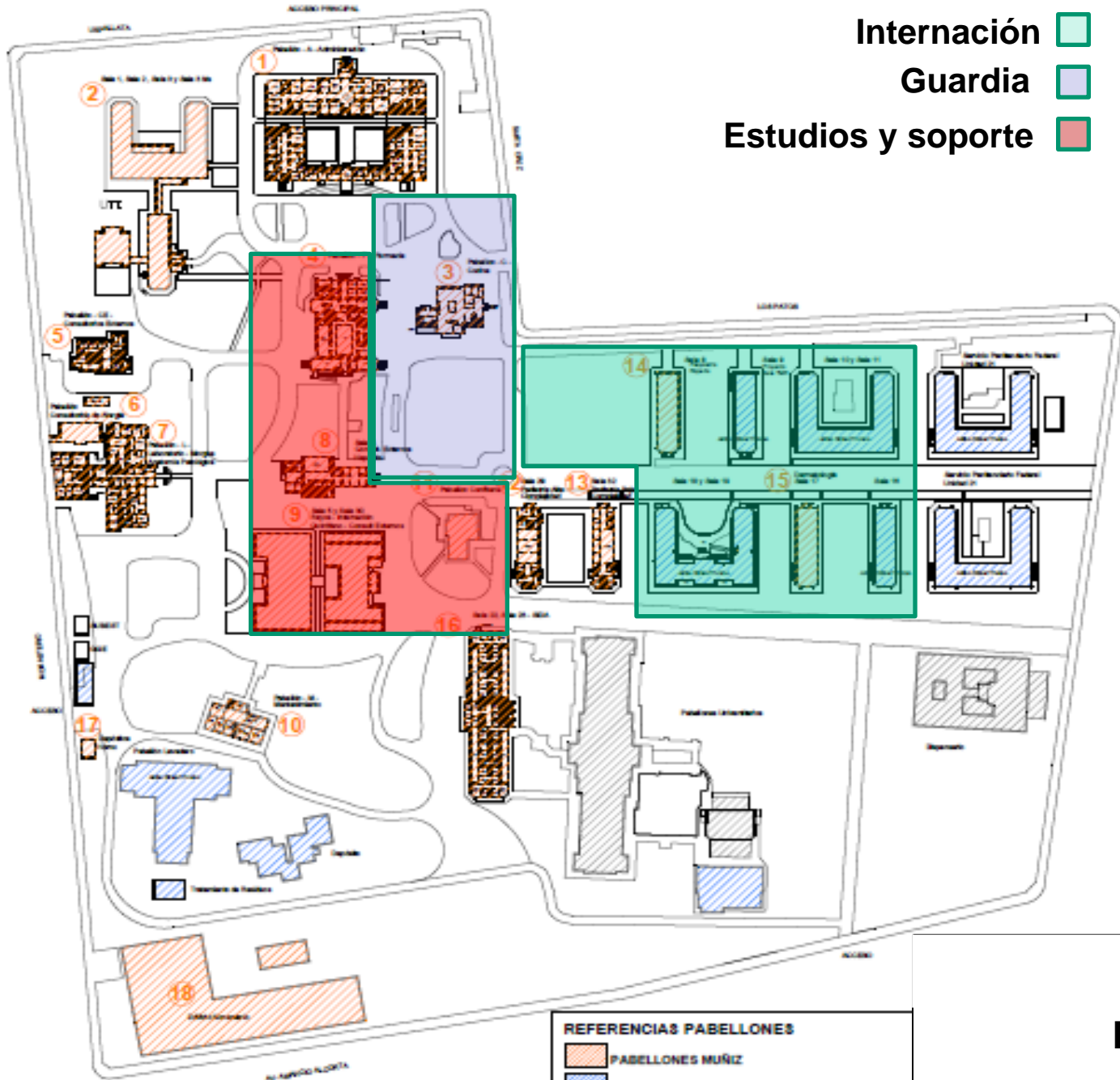


REFERENCIAS PABELLONES

■	PABELLONES MUÑIZ
■	PABELLONES DESACTIVADOS
■	PABELLONES AJENOS (USA / PENITENCIARIA)

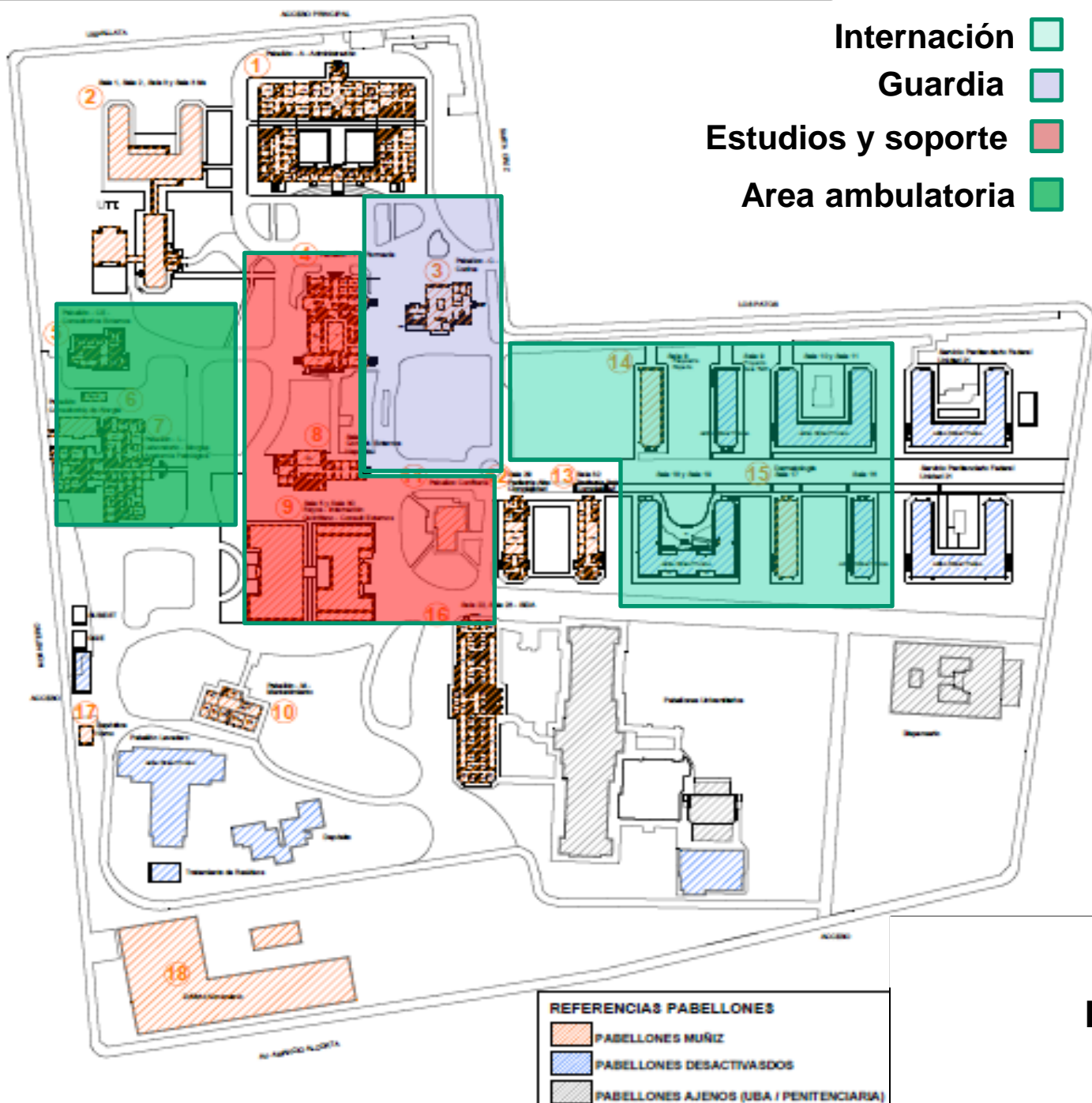
Implantación

Internación ■
 Guardia ■
 Estudios y soporte ■



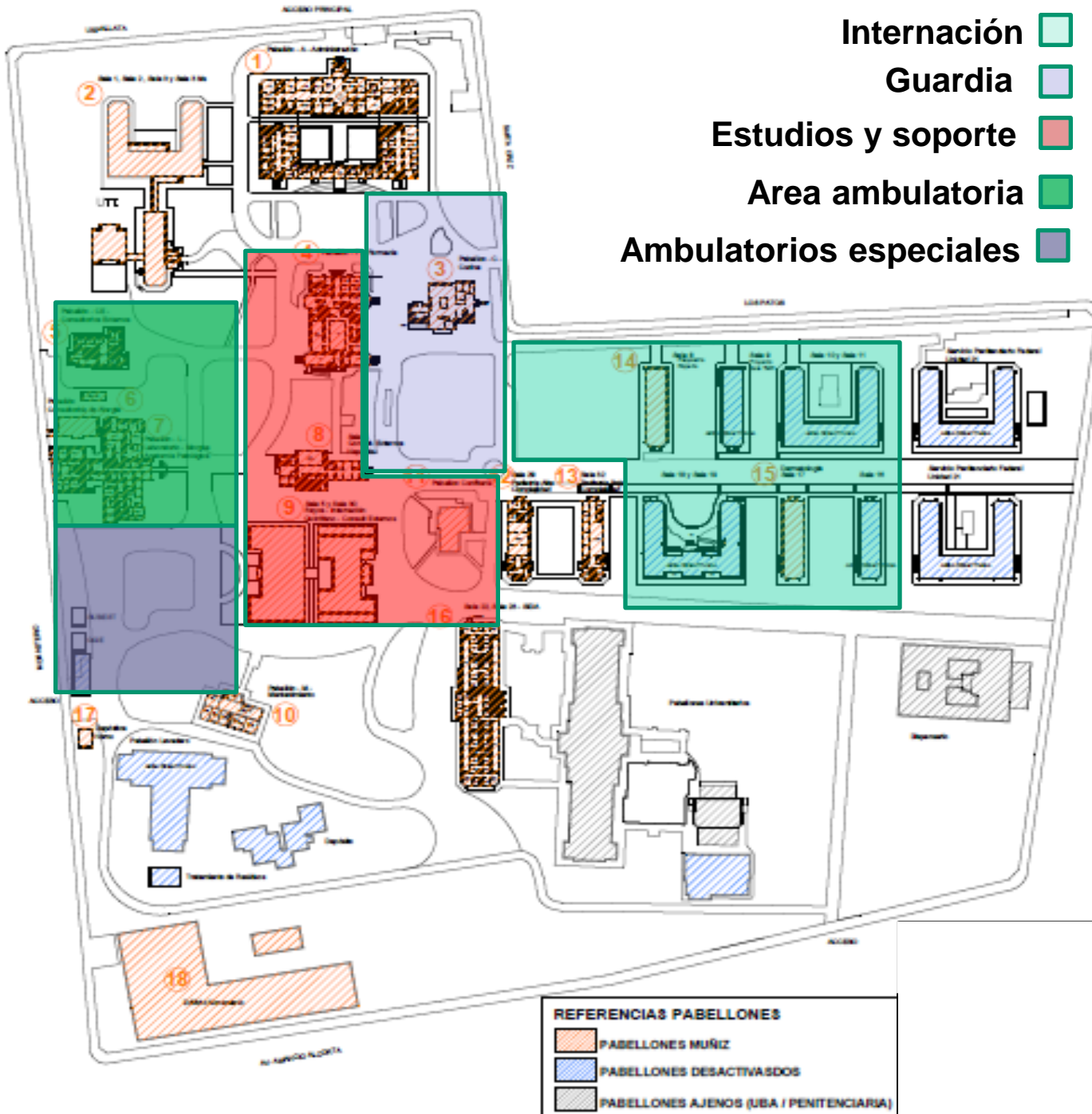
REFERENCIAS PABELLONES	
■	PABELLONES MUÑIZ
■	PABELLONES DESACTIVADOS
■	PABELLONES AJENOS (USA / PENITENCIARIA)

Implantación

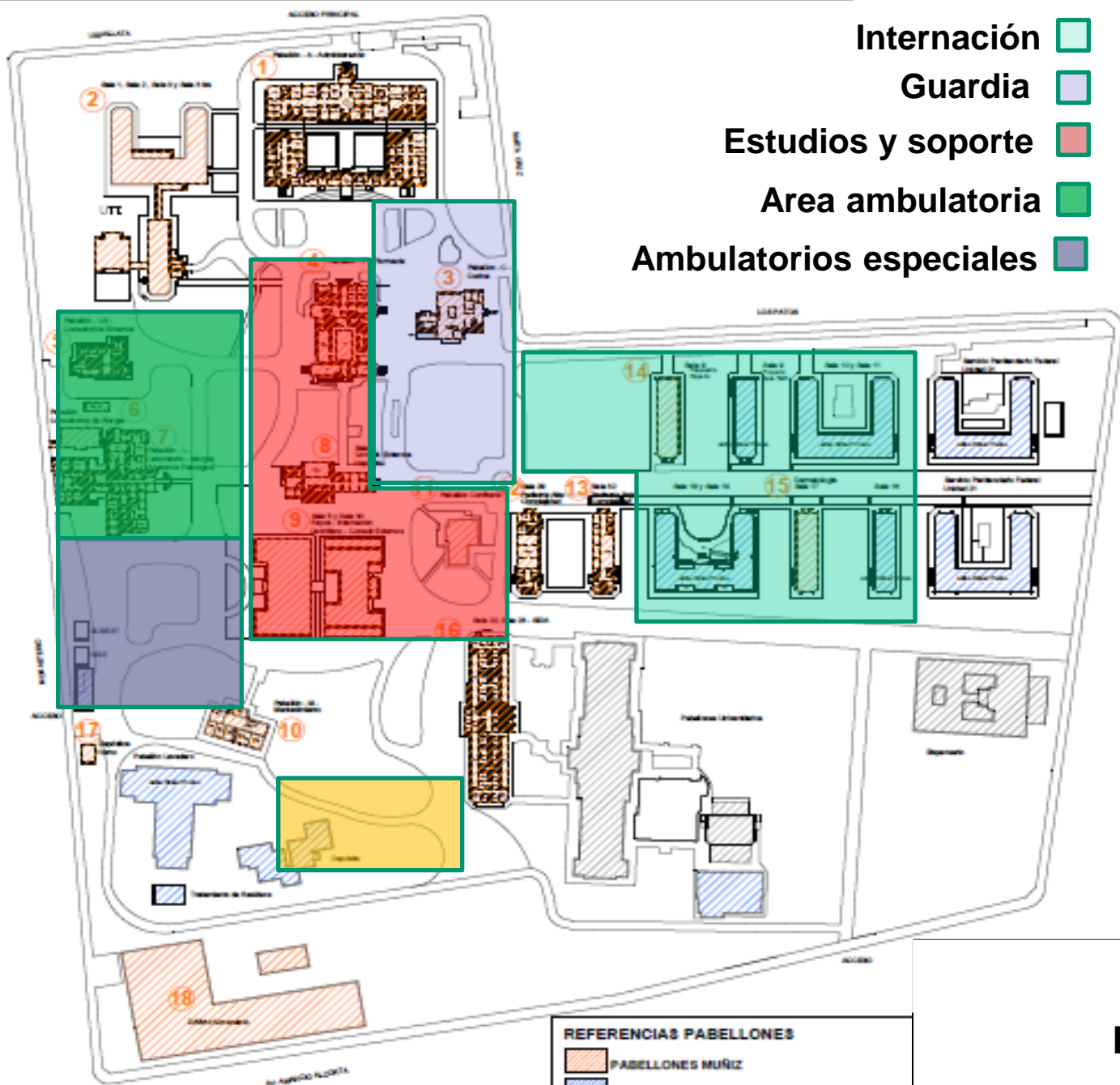


Internación
 Guardia
 Estudios y soporte
 Area ambulatoria

Implantación



Implantación

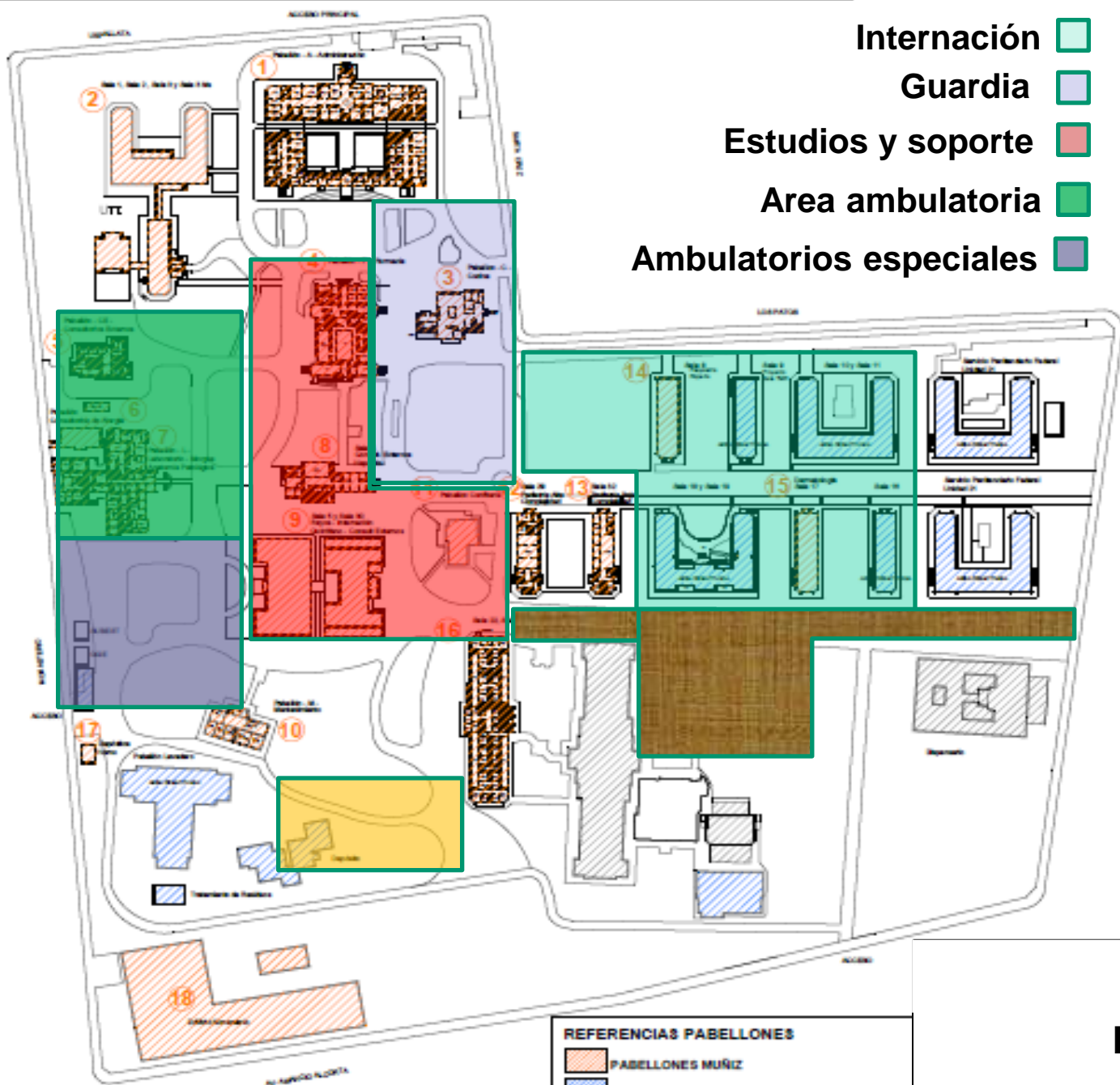


- Internación
- Guardia
- Estudios y soporte
- Area ambulatoria
- Ambulatorios especiales
- Dirección-Academia

REFERENCIAS PABELLONES

	PABELLONES MUÑIZ
	PABELLONES DESACTIVADOS
	PABELLONES AJENOS (USA / PENITENCIARIA)

Implantación

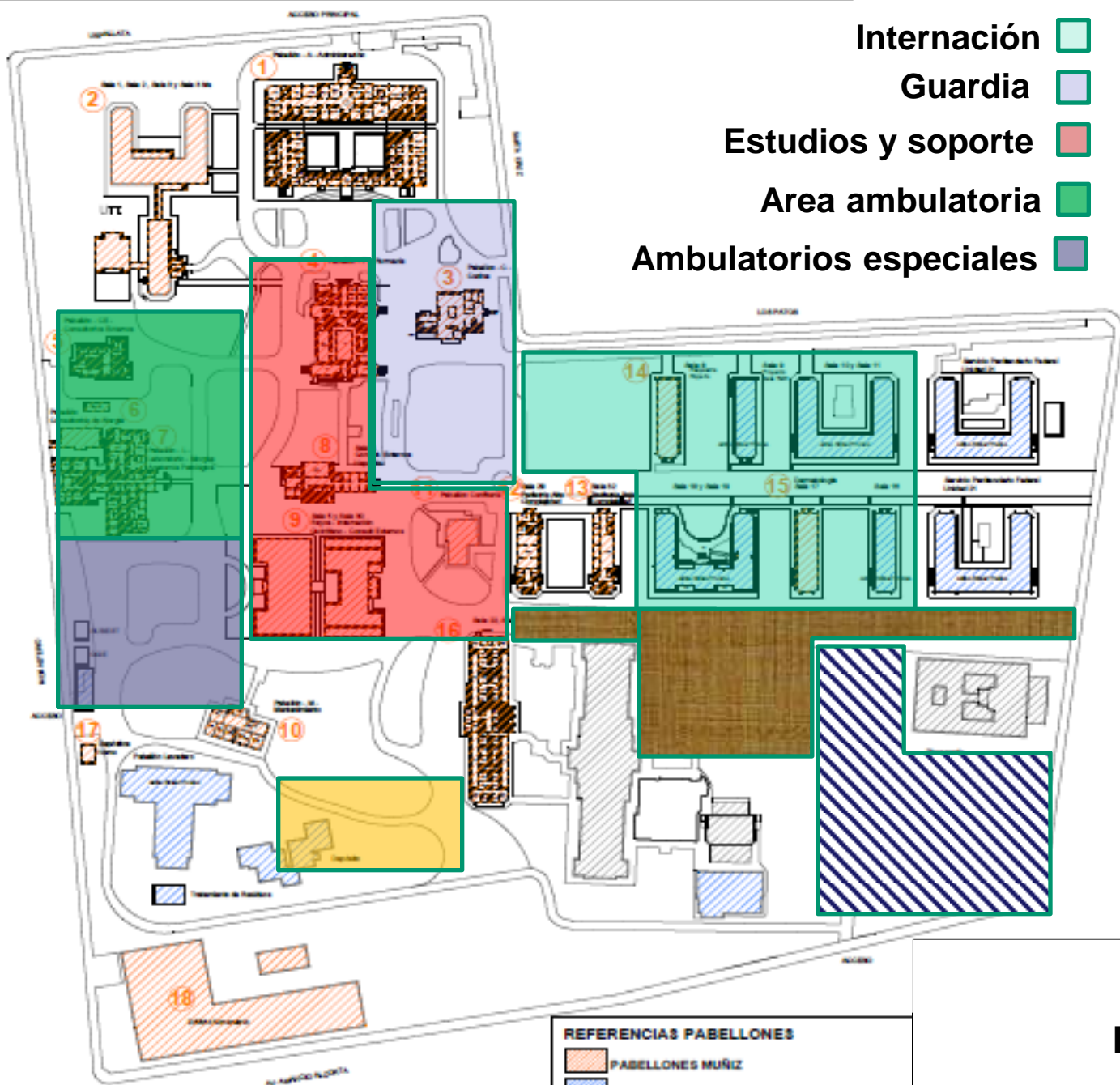


- Internación
- Guardia
- Estudios y soporte
- Area ambulatoria
- Ambulatorios especiales
- Dirección-Academia
- Logística

REFERENCIAS PABELLONES

	PABELLONES MUÑIZ
	PABELLONES DESACTIVADOS
	PABELLONES AJENOS (USA / PENITENCIARIA)

Implantación

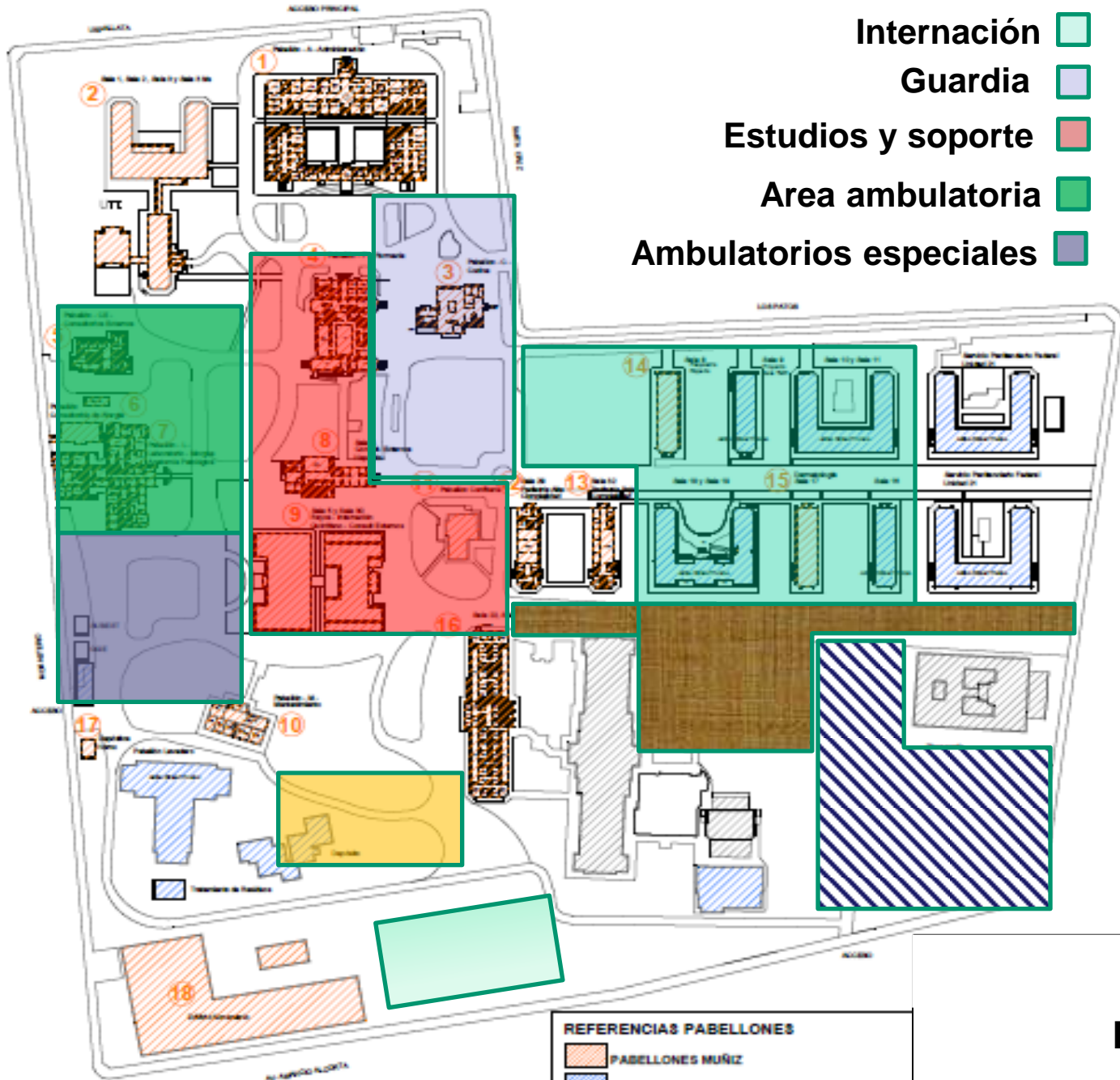


- Internación
- Guardia
- Estudios y soporte
- Area ambulatoria
- Ambulatorios especiales
- Dirección-Academia
- Logística
- IREP

REFERENCIAS PABELLONES

	PABELLONES MUÑIZ
	PABELLONES DESACTIVADOS
	PABELLONES AJENOS (USA / PENITENCIARIA)

Implantación

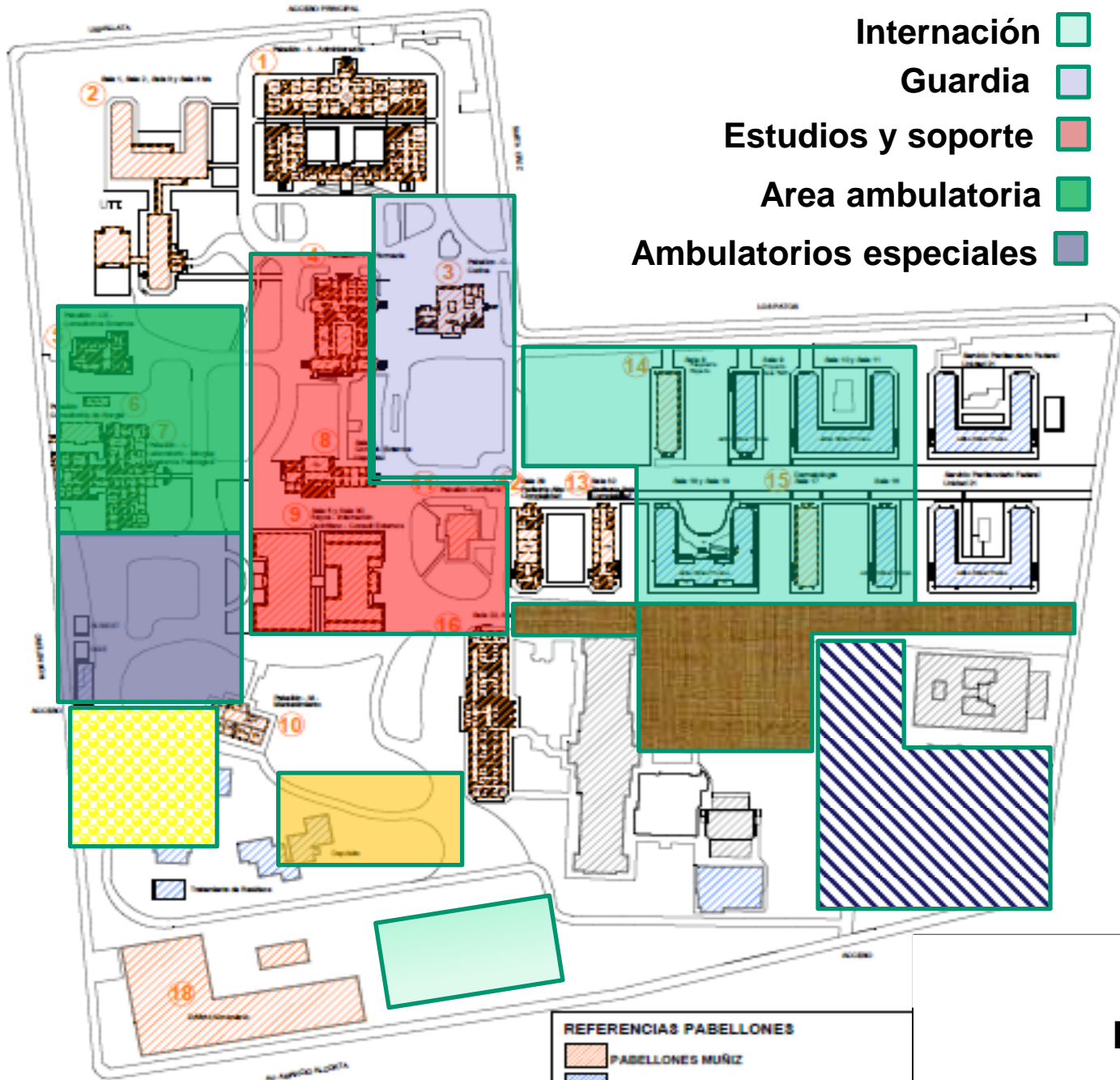


- Internación
- Guardia
- Estudios y soporte
- Area ambulatoria
- Ambulatorios especiales
- Dirección-Academia
- Logística
- IREP
- Edificio Pellegrini

REFERENCIAS PABELLONES

	PABELLONES MUÍZ
	PABELLONES DESACTIVADOS
	PABELLONES AJENOS (USA / PENITENCIARIA)

Implantación



- Internación Dirección-Academia
- Guardia Logística
- Estudios y soporte IREP
- Area ambulatoria Edificio Pellegrini
- Ambulatorios especiales Estacionamiento

REFERENCIAS PABELLONES

	PABELLONES MUÍZ
	PABELLONES DESACTIVADOS
	PABELLONES AJENOS (USA / PENITENCIARIA)

Implantación



Programa médico

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos

Organizado por cuidados progresivos:

- **Consultas y prácticas ambulatorias**
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



- Area de consulta programada
- Area de consulta no programada de apoyo a la guardia
- Seguimiento de casos especiales de pediatría (HIV, TBC multiresistente) en pabellones 29 y 32
- Ambulatorios especiales:
 - respirados crónicos
 - otros crónicos y cuidados terminales
 - dializados crónicos
 - gimnasio y kinesiología-rehabilitación perfilada a la patología prioritaria
 - Vacunatorio



- **Area de estudios complementarios**
 - Laboratorio pulmonar
 - Laboratorio gastroenterológico
 - Laboratorio general que incluye biología molecular y microbiología
 - Imágenes
 - Radiología, Ecografía
 - Mamografía, Densitometría, Spect
 - TAC, RMN, PET
 - Sala de procedimientos bajo imágenes
 - Otros estudios ambulatorios
 - Anatomía Patológica

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- **Guardia**
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: Guardia Adultos

- Entrada pública y entrada de ambulancia separadas con recepción común y triage propio
- Sala de espera diferenciada x triage, al menos para observación y shock room, y separado la sala de ambulatorio y playa de ambulancias

Sector A: área de shock room y recepción de ambulancias con posición de triage de camilla
Sector indeferenciado para pacientes graves, capacidad de respirados y resucitación (HDA-B, abdomen agudo, Insuficiencia respiratoria, etc pacientes críticos gastro-onco)

Sector B: boxes de observación, 2 subsectores:

Paciente neumonológico: AKR, nbz, estudios funcionales, asilados infectológicos e inmunosuprimidos

Box de salud mental/psiquiatría

Paciente oncológico/genérico

Sector C: vinculado a la sala de espera de ambulatorio/área de consultorios con acceso a vía pública sin necesaria dependencia estructural un funcional de la guardia, pueden atenderse en el sector de atención no programada del ambulatorio del hospital

Áreas de soporte y área profesional

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- **Cirugía ambulatoria**
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



- **Cirugía ambulatoria:**
 - 4 quirófanos con áreas de apoyo
- **4 Salas de procedimientos ambulatorios**
 - Endoscopías digestivas altas y bajas
 - Fibribronoscopías
 - Otros procedimientos endoscópicos (CPRE, etc)

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- **Hospital de día y unidad de corta estancia**
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: hospital de día

- Hospital de día y unidad de corta estancia: para pacientes con estancia menor a 48 hs.
 - Tratamientos oncológicos ambulatorios e infusiones
 - Hospital de día neumonológico
 - Infusiones no oncológicas

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- **Internación general**
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: Internación General

- Internación general: **250 camas generales** solo de adultos
- **Sin diferenciación** por especialidades
- Posibilidad de **camas de aislamiento**, sector de presión positiva y presión negativa
- Internaciones del **H. Muñiz** permanecen salvo excepción
- **Pediátrica solo en el H. Muñiz** para casos actuales: salas 29 y 32 y el programa de infecciones respiratorias agudas graves
- **Sector de “crónicos”**, con criterios bien definidos: respiratorios, infecto-contagiosos, oncológicos en tratamiento (no terminales), gastroenterológicos crónicos



Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- **Quirófanos de internación**
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



- Quirófanos de internación
 - Centro quirúrgico integrado
 - Propuesta número de quirófanos: 10
(además de salas de procedimientos y quirófanos ambulatorios)

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- **Terapia intermedia**
- **Terapia intensiva**
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Area de terapia intermedia

34 camas divididos por sectores específicos

Area de terapia intensiva:

- **24 camas de adultos**
- **sin UCO, asilamiento**
- **varias áreas específicas de pacientes críticos generales**
- **área de presión positiva con al menos 8 camas**
- **área de presión negativa con al menos 8 camas, con filtrado HEPA**

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- **Cuidados paliativos y terminales**
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: Cronicos

- Cuidados paliativos y terminales
 - **Pendiente definición de programa médico**



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- **Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos**



Descripción de cada nivel: Crónicos

- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos
 - **Pendiente definición de programa médico**



- Centros especiales para:
 - Tratamientos Radiantes para adultos y niños
 - Diálisis Crónica de Adultos
 - Centro de Rehabilitación de Patologías Complejas
 - Pediátrica ver necesidad



Radioterapia: bunker en predio aislado y con acceso a la vía pública.

- bunker de radioterapia/cobaltoterapia
- bunker de acelerador lineal (2 dos)
- bunker braquiterapia-alta tasa
- 1 quirófano para inserción de material radiactivo
- 6 camas de internación radioprotegida
- Adulto y pediátrico
- **Agregar tomografo o 1 tomografo para RT**

Integración funcional con imágenes radioactivas



- **Centro de diálisis crónica:**
 - 16 posiciones para adulto crónicos (2 de ellos para infectocontagiosos)
 - Equipamiento para diálisis aguda de pacientes del hospital
 - Acceso independiente de la calle con ascenso y descenso de auto



Pendiente definición de programa médico



Area de Dirección:

1 director hospitalario 6 DGs
integrada al edificio del Ministerio de Salud,
incluye enfermería

Area de Instituto de Transplantes de la CABA

Areas del Banco de Drogas Oncológicas de la CABA



Area Académica

- Centro académico con biblioteca
- Aulas
- Salas de reuniones de trabajo
- Area de administración de protocolos esponsoreados y no esponsoreados
- Bio-banco
- Centro de simulación para profesionales de la salud

Area administrativa

Admisión y egresos

Facturación

Coordinación de prestaciones

Recursos humanos

Gerencia operativa-compras

Archivos

Legajos del personal

Otros



Area de soporte:

- Farmacia (atención a internación y área especial de preparado estéril de mezclas oncológicas, bolsas de alimentos, etc)
- Esterilización
- Alimentación y Nutrición
- Comedor
- Servicio social
- Hemoterapia
- Morgue
- Otros



Area de logística de servicios con el exterior:

- Recepción de medicamentos, insumos no medicamentosos, ropa limpia, alimentos para la cocina, etc. Todos integrados hacia adentro con su servicio base
- Salida de residuos (normales incluyendo restos de comida, patogénicos, medicamentos descartables y reciclables), ropa sucia y equipamiento o tecnología para reparar. Incluyen los sitios de depósito transitorio de todos ellos

Area de mantenimiento: Lugar de trabajo de los RRHH de mantenimiento de tecnología, informática, materiales hospitalarios, muebles, etc.



Modelo de gestión



- **Gestión Administrativa y de Soporte:**
 - Atención de mostradores, turnos y Registro transaccional de actos
 - Facturación automática a coberturas y programas
 - Hospital con uso mínimo de papeles y celuloide
 - Logística y gestión de Insumos
- **Gestión Clínica:**
 - Triage de guardia
 - Referencia y contrareferencia
 - Gestión de casos y uso de camas
 - Incentivos a la productividad y al desarrollo académico



Financiamiento



Monto total estimado

- **50.000 m2 nuevos a construir**
- **10.000 m2 a remodelar y mejora instalaciones**
- **140 millones de dólares de obra**
- **20 Millones de equipamiento**
- **TOTAL: 160 millones de dólares**
- **Recupero de venta de activos: 123,7 millones dólares** (Udaondo, Curie, Ferrer, IREP, cotización LJ Ramos dic 2017)



Costos de mantenimiento preventivo y correctivo + limpieza

- Edificio nuevo: hasta año 4 inclusive
 - \$ por mes (años 1 y 2, para 50.000 m2): \$6.093.000
 - \$ por mes (años 3 y 4, para 50.000 m2): \$6.392.000
- Actual:
 - Htales Ferrer, Curie, Udaondo, Irep: \$ por mes: \$8.181.459
 - desafectados Htal Muñiz: \$ por mes: \$2.358.211
 - Total: \$10.569.670

Ahorro:

- Mensual 1er y 2do año: \$4.476.670
- Total 1eros 24 meses: \$107.440.080
- Mensual 2do y 3er año: \$4.177.670
- Total 3er y 4to año: \$100.264.080

TOTAL en 4 años: \$ 207.704.160



1. Basado en el modelo PPP

Ventajas:

- Desarrollo del proyecto sin endeudamiento
- Potencial mejora del estándar de calidad de gestión
- Adquisición de Know How en el proyecto a construir

Desventajas:

- Ecuación costo-beneficio difícil de anticipar
- Marco regulatorio poco probado y con propia inexperiencia
- Dificultades gremiales crecientes que amplían los riesgos legales



2. Propio o Entes Multilaterales apoyado por venta de activos:

Ventajas:

- Marco regulatorio y procesos conocidos
- Tiempo algo menor de punta a punta (42 vs 48 meses)
- Mayor facilidad de acuerdos con el sistema

Desventajas:

- Impacto económico financiero en la CABA
- Dirección de Obra con mayor imprevisibilidad



Cronograma tentativo

Actividades	2018	2019	2020	2021
Acuerdos y documentación	■			
Licitación		■		
Obra		■	■	■

Acuerdos y documentación: 12 meses (enero 2018 a diciembre 2018)

Licitación: 6 meses (enero 2019 a junio 2019)

Obra: 24 meses (julio 2019 a junio 2021)



Aspectos Críticos de éxito

1. Sortear las limitaciones del CPU y APH y otros entes (ley 3537 de protección del htal Muñiz vetada)
2. Acuerdo del programa médico con los líderes hospitalarios
3. Estrategia para mantener el valor simbólico histórico de cada “Marca” de cada hospital
4. Acuerdos políticos con los gremios por el solapamiento de todas las estructuras jerárquicas
5. Plan para evitar los motivos de judicialización más probables y contingencia para cada caso
6. Plan de traslado de equipamiento en uso que se debe reinstalar
7. Programa presupuestario en base cero que no arrastre los vicios actuales
8. Mudanza de casos críticos para no tener que mantener en paralelo las instituciones funcionando



Gracias