

El Rol del Arquitecto IT

Carlos Bittrich

IBM Certified I/T Architect

bittrich@pe.ibm.com



Agenda

- Habilidades del Arquitecto IT
- Disciplinas del Arquitecto IT
- Conclusiones



Características de un Arquitecto IT

- Habilidades y experiencia produciendo arquitecturas
- Habilidades y experiencia técnica apropiada, incluyendo amplitud técnica
- Ejecución disciplinada guiada por el método
- Liderazgo
- Habilidades personales y profesionales fuertes

Habilidades Profesionales del Arquitecto IT

El Arquitecto IT efectivo trae a su empresa una amplia base de habilidades fundamentales en diferentes disciplinas profesionales y técnicas

- ✓ Habilidades de arquitectura
- ✓ Habilidades de gerencia de proyectos
- ✓ Habilidades consultivas
- ✓ Habilidades de liderazgo
- ✓ Conocimientos de la industria

Un nivel superior de competencia en algún área de foco de arquitectura, llamadas disciplinas

Habilidades Profesionales del Arquitecto IT

Habilidades de arquitectura

- Evalua soluciones técnicas
- Desarrolla requerimientos de usuarios y decisiones de arquitectura
- Lidera la dirección técnica
- Usa técnicas de modelado
- Aplica estándares IT en la creación de soluciones
- Arquitecta soluciones para seguridad
- Desarrolla estrategias y planes de prueba
- Desarrolla arquitecturas de soluciones
- Aplica métodos
- Lidera la estrategia, diseño e implantación de soluciones
- Usa work products existentes
- Recolecta resultados de proyectos para su reutilización futura

Habilidades de gerencia de proyectos

- Gerencia los elementos de arquitectura de un plan de proyecto
- Planea proyectos

Habilidades consultivas

- Usa técnicas de consultoría
- Realiza negociaciones
- Gestiona la relación con los usuarios

Habilidades de liderazgo

- Aplica habilidades de comunicación
- Lidera a individuos y grupos de trabajo

Conocimientos de la industria

Calificación Profesional

¿Que significa estar certificado?

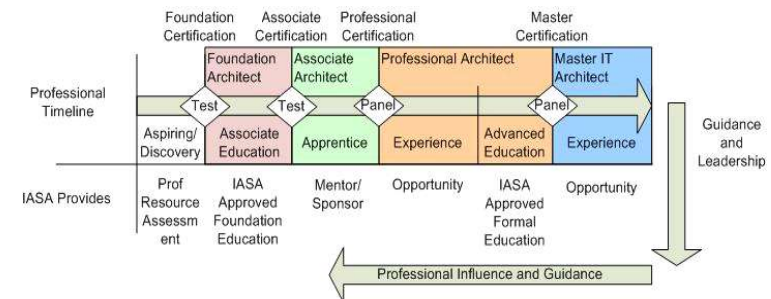
Proceso de desarrollo que abarca desde los niveles junior hasta los senior y ayuda a crear profesionales capaces de cubrir las necesidades cambiantes del mercado

Significa que:

- Se alcanzó un nivel alto de habilidades y experiencia
- Se es reconocido como líder
- Contribuye a la profesión

Links:

- The Open Group IT Architect Certification
 - <http://www.opengroup.org/itac/>
- Association for Open Group Architects
 - <https://www.aogea.org/>
- The International Association of Software Architects
 - <http://www.iasahome.org/web/home/certification>



Agenda

- Habilidades Arquitecto IT
- Disciplinas del Arquitecto IT
- Conclusiones



Disciplinas en la Arquitectura IT

Arquitectura Empresarial

- Definición de una arquitectura IT de alcance empresarial a alto nivel centrada en el mapeo de las capacidades IT a las necesidades del negocio.

Arquitectura de Aplicación

- Diseño de aplicaciones requeridas para automatizar los procesos de negocio y resolver problemas del negocio

Arquitectura de Información

- Foco en los elementos requeridos para estructurar los aspectos de información y datos de las soluciones y también requerida para diseñar, construir, probar, instalar, operar y mantener el sistema de información de la solución.

Arquitectura de Infraestructura

- Diseño de la infraestructura incluyendo servidores, almacenamiento, middleware, software no de aplicación, redes y facilidades físicas que soportan las aplicaciones y los procesos de negocio requeridos por la empresa

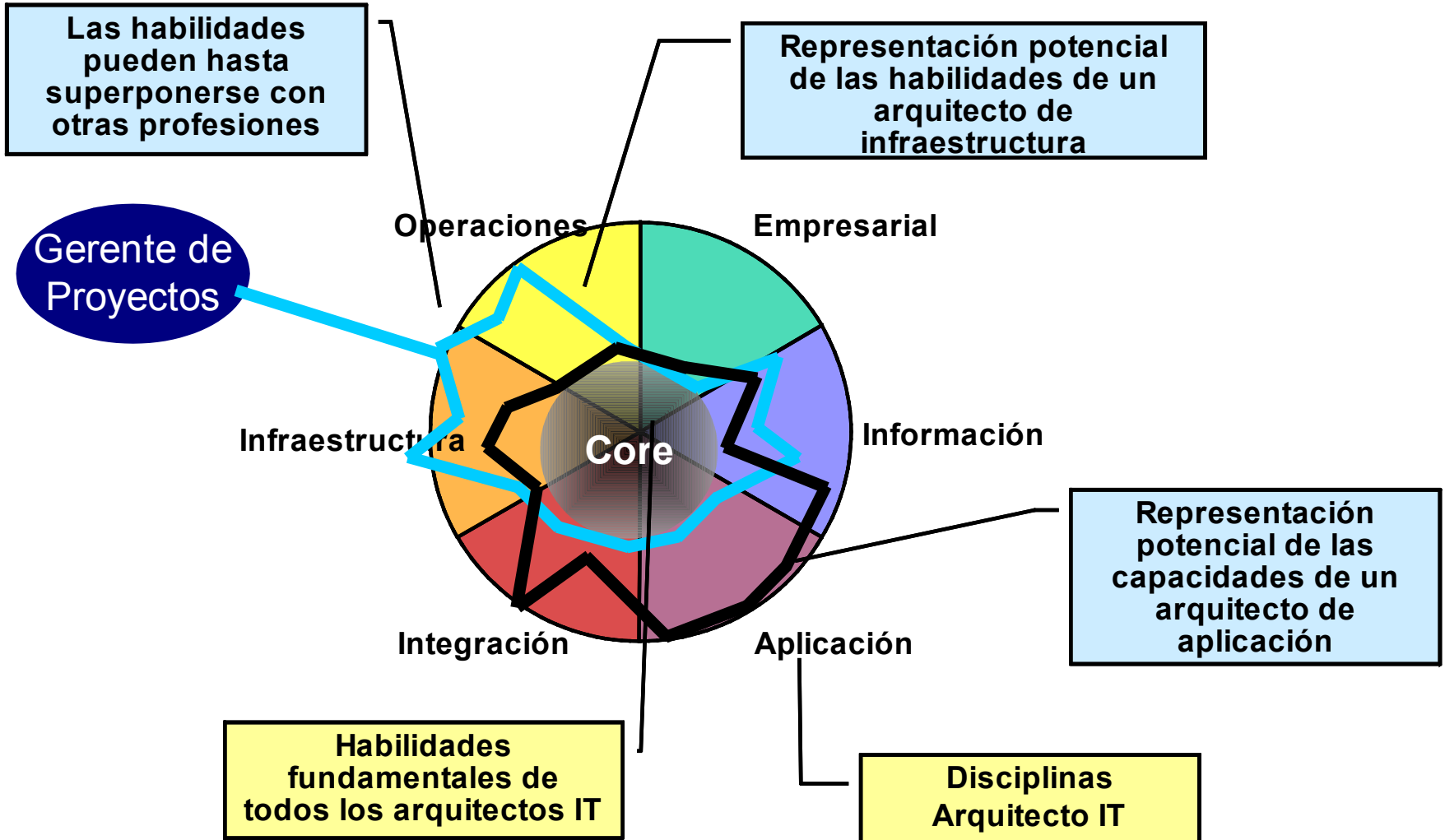
Arquitectura de Integración

- Diseño de soluciones que permiten a las aplicaciones existentes, los paquetes, redes y sistemas el trabajar juntos en la empresa o entre empresas

Arquitectura de Operaciones

- Definición de planes, estrategias y arquitecturas para la instalación, operación, migración y gestión de sistemas de información complejos

Los requerimientos de habilidades del arquitecto IT pueden superponer varias disciplinas



Diferencias entre los roles de los Arquitectos IT

Especialización

- Las áreas de especialización de la arquitectura pueden requerir arquitectos con habilidades en disciplinas específicas.

Métodos

- Los diferentes roles de arquitectos usan diferentes métodos.

Frameworks comunes

- La transición entre las diferentes fases del ciclo de vida de un proyecto requieren coordinación y pase de responsabilidades para los artefactos de arquitectura
- El desarrollo efectivo de una solución global requiere el uso de *work products* comunes.

Roles del Arquitecto IT

- Actúa como asesor tecnológico para los ejecutivos de la empresa.
- Propone arquitecturas, tecnologías y productos.
- Diseña y recomienda soluciones en plataformas compuestas.
- Asegura la capacidad técnica de las soluciones.
- Orquesta los recursos involucrados en el diseño e implantación de la solución incluyendo investigación, desarrollo y soporte.
- Asegura la implantación exitosa.
- Lidera la selección, uso e influencia el uso de métodos y herramientas de diseño para lograr los resultados de negocio y tecnológicos deseados.
- Realiza la evaluación y selección de los componentes de software y hardware de la aplicación.
- Realiza labores de asesor de proyecto para asegurar que se satisfaga la visión del negocio durante el diseño.
- Apoya al analista de negocios en crear requerimientos detallados que especifiquen la arquitectura técnica del sistema.
- Responsable del desempeño, disponibilidad y escalabilidad de las aplicaciones.

Roles emergentes y cambiantes

Los roles no son estáticos. Evolucionan en el tiempo dependiendo del negocio y la tecnología. El rol del arquitecto IT está acercándose al área del negocio

Arquitecto Empresarial

- Muchos cambios en los últimos 3 años
- Mayor foco en el negocio

Arquitecto de Negocios

- Se focalizan en los aspectos estructurales y de comportamiento de los negocios. Cubren los aspectos de negocios de las soluciones y componentes mediante el análisis sistemático de, por ejemplo, valor para el negocio, roles, cultura, información, procesos y ubicaciones

Arquitecto de Integración

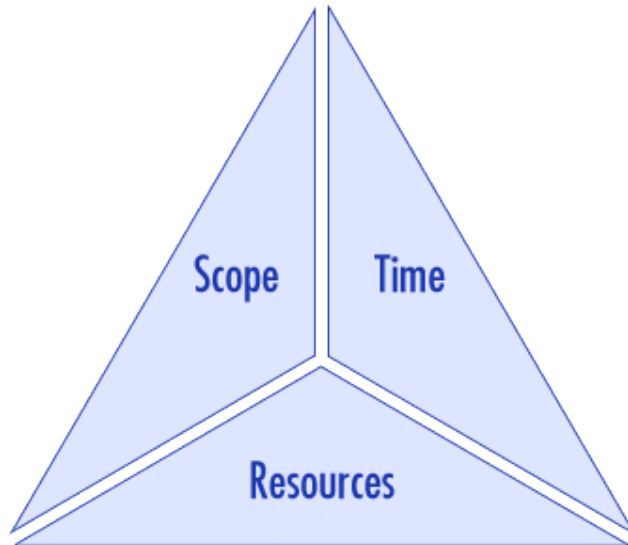
- Muchas sub-disciplinas emergiendo en las áreas de integración de usuario (portales), integración de aplicaciones, integración de datos, integración con terceros e integración de procesos

¿Qué responsabilidades tienen los arquitectos IT?

- Responsable por la integridad de la solución
- Reconocido como la autoridad técnica líder

- Gestión de proyectos
 - Estimando, planeando recursos y definiendo entregables
 - Hay que ser el mejor amigo del gerente del proyecto
- Factibilidad de la solución
 - Facilitador en los procesos de riesgo, problemas y otros
 - Alertar cuando las cosas están yendo mal
- Liderazgo
 - Coaching
 - Mentoring
 - Arbitrando
 - Haciendo (liderando con el ejemplo)

Sobre todo, los arquitectos IT son responsables de tomar *Decisiones de Arquitectura*



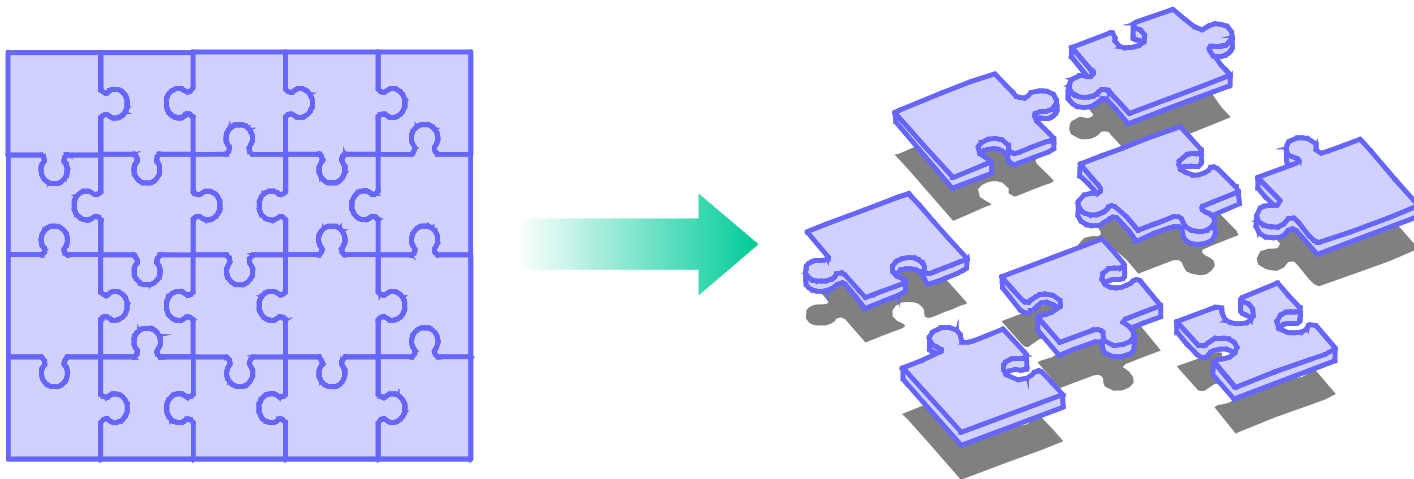
Considerar aspectos de costos y presupuesto de las decisiones de arquitectura

Interactuar con la gerencia del proyecto

Cambiar un lado del triangulo afecta a los otros dos

Riesgos (un anti-patrón para arquitectos)

- Creer en los requerimientos
- Ser seducido por la tecnología
- Capitalizar en conocimientos y negar otras áreas
- No frenar a los diseñadores de diseñar
- Pensar que uno puede hacerlo todo solo



Agenda

- Habilidades Arquitecto IT
- Disciplinas del Arquitecto IT
- Conclusiones



Conclusiones

- El razonamiento como arquitecto debe convertirse en liderazgo tecnológico.
- Profesionales con razonamiento como arquitecto son valorados en muchos roles diferentes.
- Un arquitecto IT líder debe ser la conciencia técnica del proyecto.
- Los arquitectos no desempeñan su rol aislados.



Thank You

Apreciamos su feedback.
Favor completar la encuesta de
satisfacción para mejorar estos
eventos.